

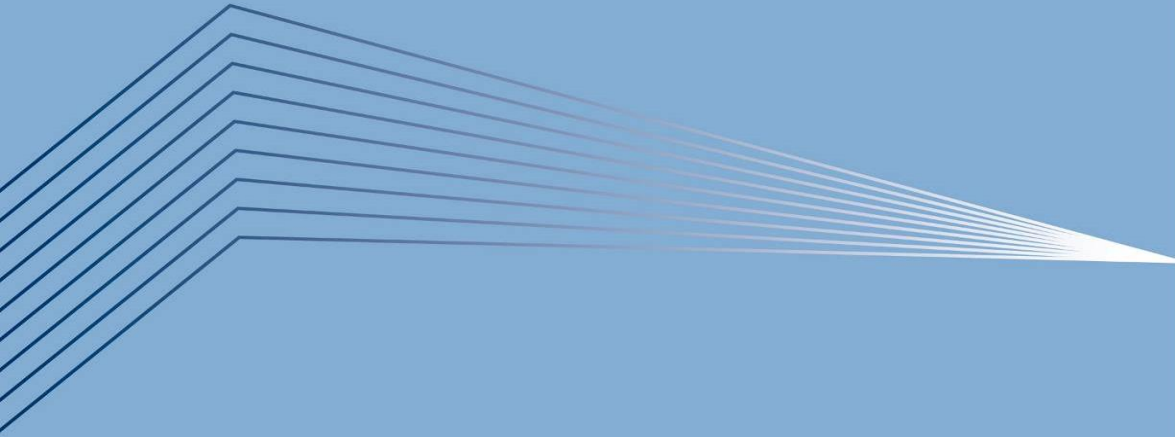
ԱՐԴԱՐԱԴԱՏՈՒԹՅԱՆ  
ԱՐԴՅՈՒՆԱՎԵՏՈՒԹՅԱՆ ԲԱՐՁՐԱՑՄԱՆ  
ՀԱՅԵՑԱԿԱՐԳԱՅԻՆ ՄՈՏԵՑՈՒՄՆԵՐ

Նախապատրաստեցին՝

Գագիկ Հարությունյան  
Հայկ Հովհաննիսյան

## Բովանդակություն

1. Նախաբան
2. Կառուցակարգային քաղաքականություն
3. Արդարադատության որակի բարձրացում
4. Մշտադիտարկում և գնահատում



# Մաս 1

Նախաբան

- Իրավունքի գերակայությունը ժողովրդավարական հասարակությունում պահանջում է ոչ միայն դատական իշխանության անկախություն, այլ նաև իրավասու և գործունակ դատարանների առկայություն, որոնք կիրականացնեն միջազգային չափանիշներին համապատասխան *արդյունավետ արդարադատություն` սուբյեկտիվ իրավունքների պաշտպանության համատեքստում:*
- Դատավորների գործունեության արդյունավետությունն անհրաժեշտ պայման է ՄԻԵԿ-ի 6-րդ հոդվածի իրավական պահանջներին համապատասխան մարդու իրավունքների պաշտպանությունն իրականացնելու գործընթացում, ինչպես նաև իրավունքի գերակայության և իրավական որոշակիության սկզբունքների ապահովման միջոցով բարձրացնելու հանրային վստահությունն արդարադատության նկատմամբ:

Արդարադատության իրականացման հիմնական սկզբունքներն են՝

- Դատավորն անկախ և անաչառ է, ղեկավարվում է միայն օրենքով:
- Դատական գործի քննությունն իրականացվում է արդարացի, հրապարակային և ողջամիտ ժամկետներում:

*Մարդու իրավունքների եվրոպական կոնվենցիայի 6-րդ հոդված*

## Արդյունավետության բարձրացման և որակի կառավարման շրջանակային փաստաթղթերը և նախադեպային իրավունքը.

### Շրջանակային փաստաթղթերը

- «Դատավորների անկախության, արդյունավետության և դերի մասին» ԵԽ Նախարարների կոմիտեի թիվ (94) 12 հանձնարարականը
- «Դատարանների ծանրաբեռնվածության մասին» ԵԽ Նախարարների կոմիտեի թիվ (86) 12 հանձնարարականը
- Դատավորների Մագնա Կարտա (Հիմնարար սկզբունքներ), 2010թ.
- Եվրոպական դատավորների խորհրդատվական խորհրդի կարծիքները, մասնավորապես՝ «Արդար դատաքննություն ողջամիտ ժամկետում» թիվ 6, «Արդարադատության (դատական) խորհուրդները՝ ի շահ հանրության» թիվ 10, «Դատական որոշումների որակը» թիվ 11, «Դատավորների գնահատումը, արդարադատության որակը» թիվ 17 կարծիքները

### Նախադեպային իրավունքը

- ՄԻԵԴ
- Ազգային դատարաններ

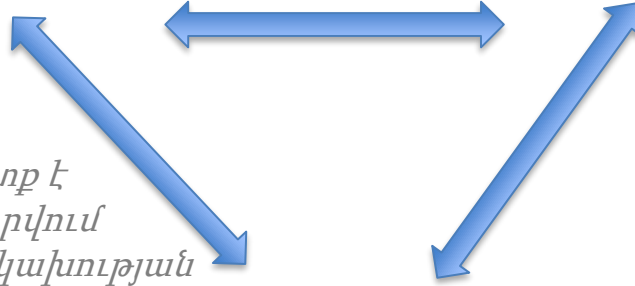
## Առկա հիմնական խնդիրները

- Դատարանների գործունեությանն ուղղակի կամ անուղղակի միջամտության դեպքերը
- Դատարաններում գործի քննության երկարատևությունը և ծախսատարությունը (transaction costs)
- Մեծ թվով դատավորների մասնագիտական պատրաստվածության դեռևս ոչ բավարար մակարդակը՝ ներառյալ գործի կառավարման կարողությունները
- Դատական ակտերին ներկայացվող պահանջների (իրավական որոշակիություն, անպայմանականություն, լրիվություն, պատճառաբանվածություն և այլն) ոչ լիարժեք պահպանումը
- Դատական ակտերի կատարման ոչ բավարար մակարդակը
- Դատարանների ոչ օպտիմալ ծանրաբեռնվածությունը

# Արդյունավետ արդարադատության իրականացման հենասյուները

ԱՆԿԱԽՈՒԹՅՈՒՆ

ՀԱՇՎԵՏՎՈՂԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ



Անկախությունը պետք է վաստակել, այն չի տրվում ինքնաբերաբար: Անկախության լավագույն երաշխիքը թափանցիկ և պատշաճ արդարադատության իրականացումն է

Հաշվետվողականությունն անհրաժեշտ նախապայման է ապահովելու դատավորի և դատարանների անկախությունը՝ ներառյալ յուրաքանչյուր գործի թափանցիկությունը

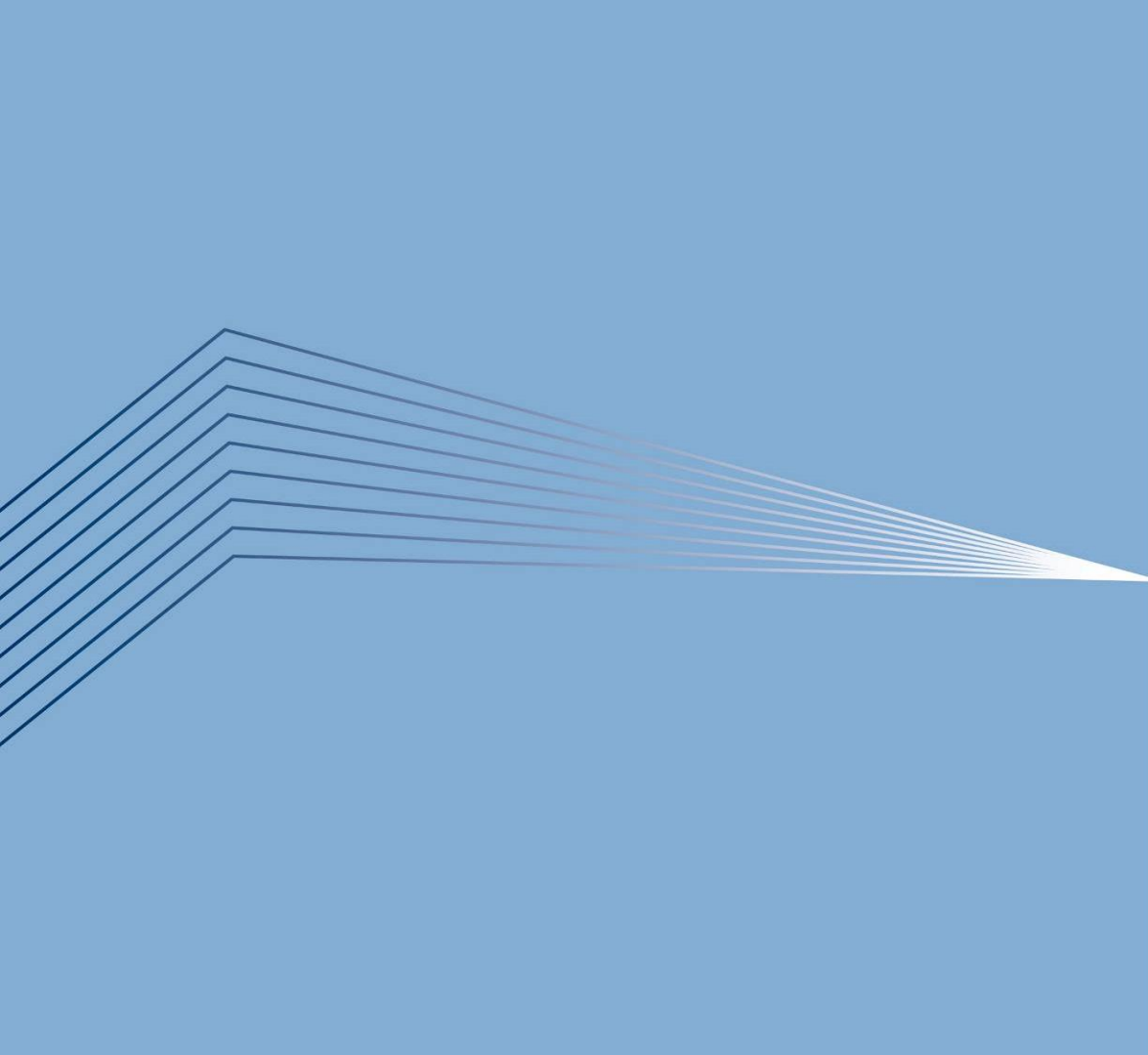
ՈՐԱԿ

Իրավական որոշակիության սկզբունքին համապատասխան և ողջամիտ ժամկետում դատական ակտի կայացումն է



- **Անկախությունը** չպետք է խոչընդոտ կամ արգելք հանդիսանա դատարանների գործունեության արդյունավետությունն ապահովելու հարցում: Անկախությունը պաշտպանում է դատավորին՝ որպես դատական իշխանության ներկայացուցչի և մարդու իրավունքների երաշխավորի
- **Արդյունավետությունը** վերաբերում է դատավորի դերակատարությանը դատական իշխանությունում, որից հանրությունն ակնկալում է հստակություն, արագություն, մատչելիություն, քաղաքավարություն, նրբանկատություն (հատկապես՝ տուժողների իրավունքների նկատմամբ) և արդյունավետություն՝ իրենց իրավունքների և շահերի պաշտպանության ու պարտավորությունների սահմանման գործընթացներում, իրենց իրավաչափ սպասելիքների երաշխավորված իրացում: Այն որպես ինտեգրալ սկզբունք ներառում է ողջամիտ ժամկետում գործի քննության իրավունքի, դատական խնայողության սկզբունքի, կանխատեսելիության և մատչելի ընթացակարգերի կիրառման առաջնահերթության ապահովում

- Արդյունավետության էությունն արդար դատաքննության լույսի ներքո ողջամիտ ժամկետներում որակյալ դատական ակտ կայացնելն է, որը պետք է կատարվի առանց բյուրոկրատական խոչընդոտների և միջամտությունների
- Դատավորները պարտավոր են ապահովել գործերի արդյունավետ կառավարումը (case management), որոնց համար նրանք պատասխանատու են՝ ներառյալ (իրենց իրավասության շրջանակներում) դատական ակտերի կատարումը



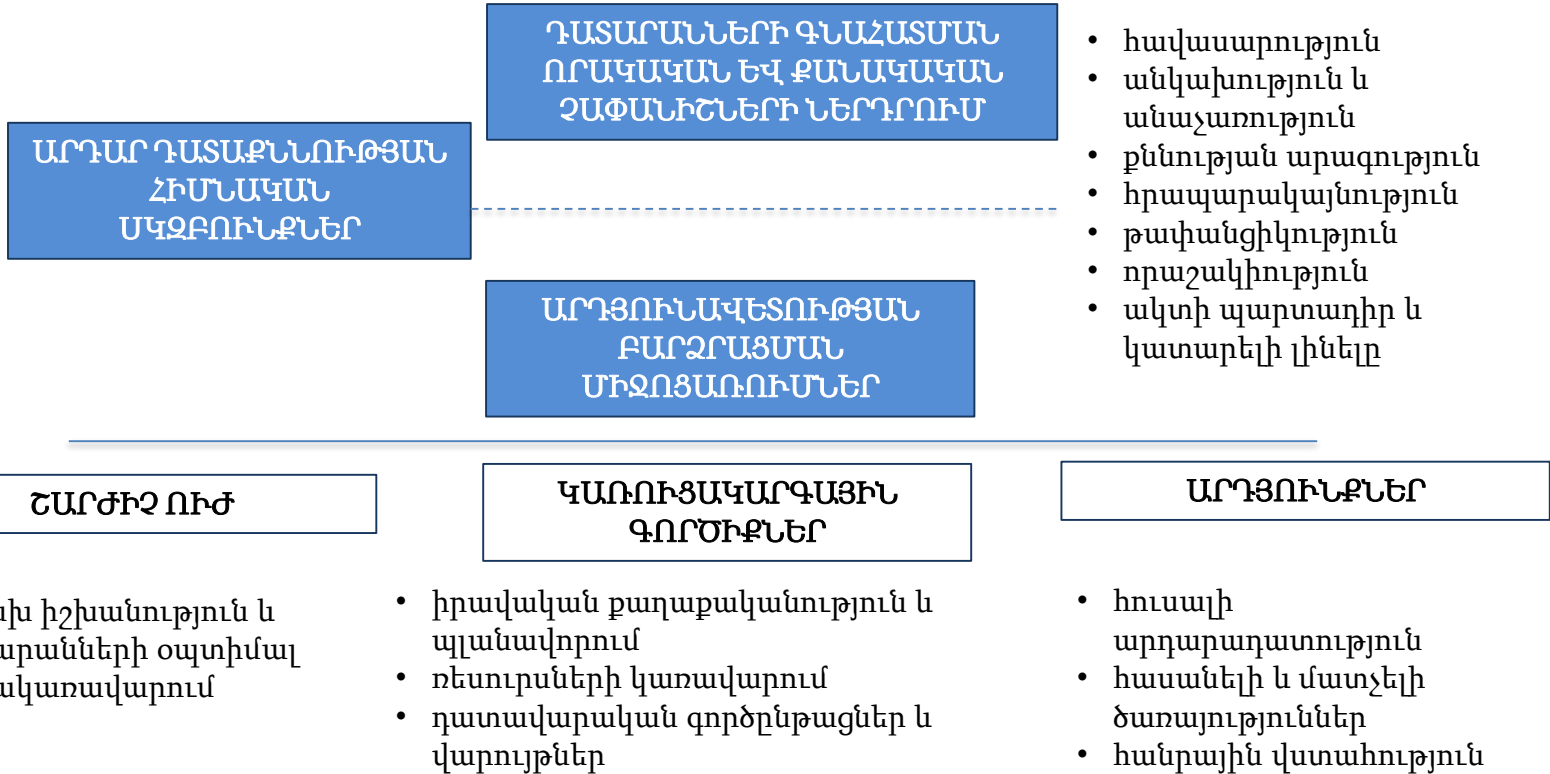
# Մաս 2

Կառուցակարգային  
քաղաքականություն

## Կառուցակարգային քաղաքականություն

- Բարձրագույն դատական խորհուրդը պետք է երաշխավորի դատական իշխանության անկախությունը և արդարադատության իրականացման որակի ու արդյունավետության ապահովումն ու բարելավումը:
- Բարձրագույն դատական խորհուրդը պատասխանատու է դատարանների գործունեության արդյունավետ կազմակերպման համար: Խորհրդի քաղաքականությունն ուղղված է այնպիսի պայմանների ապահովմանը, որոնք հնարավորություն կընձեռեն դատավորներին անխափան իրականացնել իրենց առաքելությունը:

# Արդարադատության իրականացման արդյունավետության բարձրացման տեսլականը



## Կառուցակարգային քաղաքականություն

- Արդյունավետությունն ապահովելու նպատակով դատավորները պետք է իրենց գործունեության կազմակերպման հարցերում առաջնորդվեն այն որոշումներով և քաղաքականությամբ, որոնք ընդունվում են Բարձրագույն դատական խորհրդի կողմից՝ հաշվի առնելով, որ դրանք չեն կարող խոչընդոտել կամ հակադրվել դատական իշխանության ինքնավարության սկզբունքին:
- Արդյունավետությունը ենթադրում է գործերի կառավարման թե՛ որակական և թե՛ քանակական բաղադրիչներ: Այն տարածվում է և՛ դատավորների, և՛ դատական իշխանության կազմակերպչական հարցերով պատասխանատու մարմինների վրա:

## Կառուցակարգային քաղաքականություն

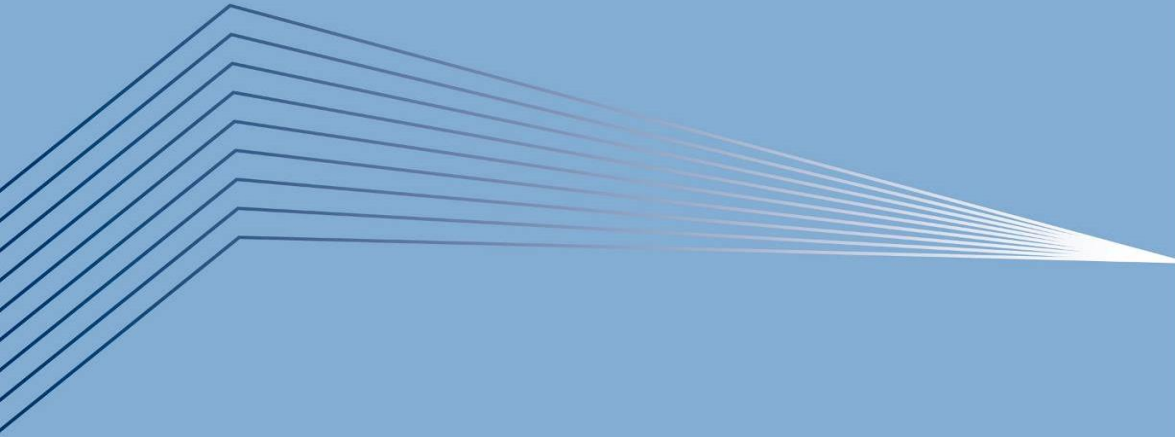
- Դատավորները պետք է գիտակցեն արդարադատության արդյունավետության բարձրացման մեջ իրենց հսկայական դերակատարությունը, ներդրումը և պետք է օգտագործեն գործերի կառավարման՝ օրենքով սահմանված ցանկացած միջոց, ինչպես նաև ցուցաբերեն անձնական պատրաստակամություն և կազմակերպվածություն (պատշաճ պատրաստվածություն, ճշտապահություն և հասանելիություն աշխատանքային ժամերին, ծանուցում բացակայության վերաբերյալ, անխուսափելի բացակայությունների վերաբերյալ պատշաճ հիմնավորում և այլն):

## Կառուցակարգային քաղաքականություն

Դատավորի գործունեության հիմնական սկզբունքներն են.

- պաշտպանել բոլորի իրավունքներն ու ազատությունները հավասարապես,
- ձեռնարկել վեճերի լուծման արդյունավետ և մատչելի քայլեր,
- հետևողականություն դրսևորել դատավորի վարքագծի և էթիկայի կանոններին հետևելու հարցում,
- ժամանակին, նվազագույն ծախսերով և անկախորեն քննել գործերը՝ առաջնորդվելով միայն օրենքով,
- հասկանալի և պարզ լեզվով պատճառաբանված հիմնավորումներ տալ կայացված որոշումների վերաբերյալ,
- ընդունել այնպիսի դատական ակտեր, որոնք հնարավոր կլինի արդյունավետ կերպով կատարել և կնպաստեն իրավունքի գերակայության արմատավորմանը և գործարար միջավայրի բարելավմանը:





# Մաս 3

Արդարադատության  
որակի բարձրացում

## Որակի բարձրացում

- Դատական վարույթը և դատական ակտի որակը կախված են ոչ միայն դատավորի անձնական և մասնագիտական որակներից, այլև մի շարք արտաքին գործոններից, ինչպիսիք են՝ գործող օրենսդրության որակը, դատական իշխանության ռեսուրսները և դատավորների համար նախատեսված ուսումնական դասընթացների որակը:
- Դատական ակտի որակի վրա ազդում են նաև մի շարք ներքին գործոններ, ինչպիսիք են՝ դատավորների մասնագիտական և անձնական որակներն ու հմտությունները, գործերի և դատական նիստերի ճիշտ կազմակերպումը, արդար և օրենքի պահանջներին համապատասխան դատական ակտեր կայացնելու համար անհրաժեշտ այլ տարրեր:

## Արդարադատության որակ

Արդարադատության իրականացման արդյունավետության բարձրացումը և որակի կառավարումը պետք է իրականացնել հետևյալ ուղղություններով.

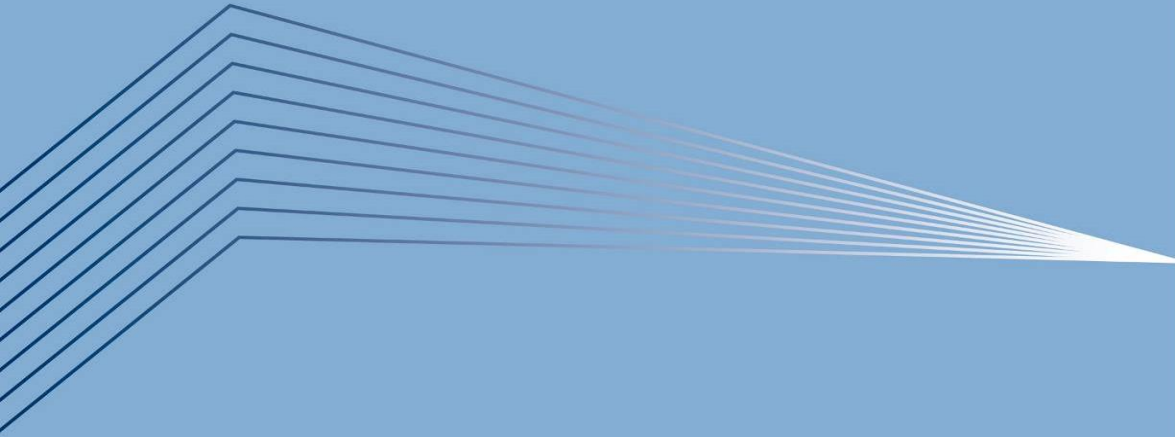
- դատարանների գործունեություն,
- արդարադատության մատչելիություն,
- դատավարական գործընթաց,
- վստահությունը դատարանների նկատմամբ,
- վեճի սպառիչ լուծում:

## Գնահատման համակարգ

- Դատական ակտերի իրավաչափությունը վերահսկվում է Դատական օրենսգրքով, այլ ակտերով նախատեսված բողոքարկման ընթացակարգերով և ՄԻԵԴ դիմելու իրավունքով:
- Արդարադատության որակի գնահատման համակարգը նպատակ ունի բարձրացնել դատական ակտերի որակը, այլ ոչ թե ծառայել իբրև դատական իշխանության արտաքին կառավարման բյուրոկրատական գործիք:
- Արդարադատության որակի գնահատումը, որպես դատական իշխանության գործունեության բնութագրիչ, չպետք է շփոթել առանձին դատավորի անհատական գնահատման հետ:

## Գնահատման տեխնոլոգիան

- Արդարադատության որակի գնահատումը պետք է իրականացնել՝ կիրառելով չափորոշիչներ, հաշվի առնելով սուբյեկտիվ իրավունքների պաշտպանության ամբողջական ընթացքը, օրինակ՝ *վարույթի տևողությունը, իրավական ենթակառուցվածքների առկայությունը, դատական ակտերի բողոքարկումը և վերջնական ակտի կատարումը:*
- Որակի գնահատման կարևոր չափորոշիչ է նաև նախադեպերի և գործող օրենսդրության համադրման, դատավորի և դատավարության կողմերի ու իրավասու այլ մարմինների միջև համագործակցության առկայությունը:
- Դատարանների արդյունավետ գործունեության ապահովումը և դատավորների անհատական բարձր որակների երաշխավորումը պետք է փոխլրացնող և փոխպայմանավորված լինեն:



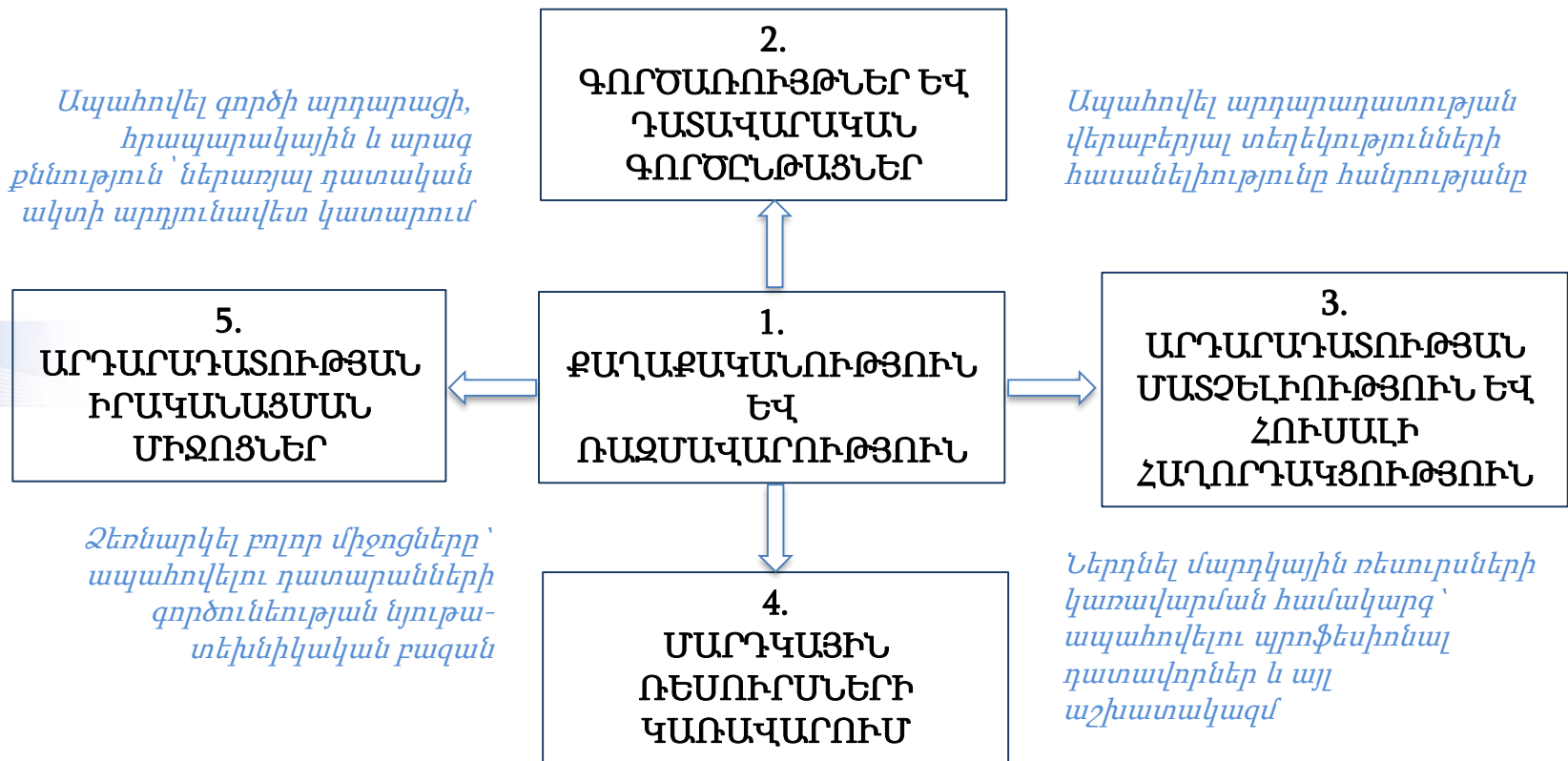
# Մաս 4

Մշտադիտարկում  
և գնահատում

## Ընդհանուր մոտեցումները

- Մշտադիտարկման հիմնական նպատակն է բացահայտել և գնահատել արդարադատության իրականացման կարիքները /օրինակ՝ փոփոխել օրենսդրությունը, բարելավել դատավարական ընթացակարգերը, դրանք կազմակերպել առավել օպտիմալ, մշակել ուսումնական դասընթացների փաթեթներ և այլն/, ինչպես նաև երաշխավորել դատավորների հաշվետվողականությունն օրենքի առջև:
- Բարձրագույն դատական խորհուրդը պետք է սահմանի քանակական և որակական տեղեկությունների հավաքման և վարման կարգը, ինչպես նաև մշտադիտարկման մեթոդաբանությունը և ներդնի արձագանքման համակարգ:

## Արդարադատության որակի բարձրացման մոդել





## Մշտադիտարկման ուղղությունները

- Արդարադատության որակի չափորոշիչները պետք է գնահատեն.
  1. իրավունքի գերակայության ապահովումը,
  2. արդար դատաքննության իրավունքի երաշխավորվածությունը,
  3. ողջամիտ ժամկետում գործի արդյունավետ քննությունը և լուծումը,
  4. դատական ակտի կայացումը, բողոքարկումը և արդյունավետ կատարումը,
  5. դատարանների կողմից քաղաքացիներին որակյալ ծառայությունների մատուցումը:

## Հիմնական չափորոշիչների խմբերը

Արդարադատության արդյունավետությունն ու որակը մշտադիտարկվում և գնահատվում են հետևյալ 43 չափորոշիչներով.

- դատավարական գործընթացը – 10,
- դատական ակտը – 7,
- դատավորի վարքը կողմերի և հասարակության նկատմամբ – 6,
- դատավարության արագությունը – 4,
- դատավորի անձնական որակները և մասնագիտական ունակությունները – 6,
- դատավարության կազմակերպումը և կառավարումը – 10,

## ԴԱՏԱՎԱՐԱԿԱՆ ԳՈՐԾԸՆԹԱՑԸ

- Դատավարությունը բաց է և թափանցիկ կողմերի համար:
- Դատավորը գործում է անկախ և անկողմնակալ:
- Դատավարությունն իրականացվում է ողջամիտ ժամկետում:  
Խրախուսվում է պարզեցված ընթացակարգի կիրառումը:
- Խրախուսվում է ակտիվ, բայց ոչ պարտադիր միջոցների ձեռնարկումը կողմերի հաշտության համար (քաղաքացիական գործեր և քաղաքացիական պատասխանատվության հիմնախնդիրներ քրեական գործերի քննության շրջանակներում):

## ԴԱՏԱՎԱՐԱԿԱՆ ԳՈՐԾԸՆԹԱՑԸ /շարունակություն/

- Գործընթացը կազմակերպվում է արդյունավետն դինամիկ կերպով (նյութական և դատավարական նորմերի պահպանմամբ):
- Դատավարությունը կազմակերպվում և իրականացվում է այնպես, որ դատական ծախսերի չափը գործին մասնակցող անձանց համար հասցվում է նվազագույնի:
- Դատավարությունը կազմակերպվում է ճկուն կերպով:
- Դատական վարույթը հրապարակային է:
- Դատավարությունն անմիջական (ինտերակտիվ) է:
- Դատավարությունը մատչելի է հաշմանդամություն ունեցող մարդկանց համար:

## ԴԱՏԱԿԱՆ ԱԿՏԸ

- Դատական ակտերն օրինական են:
- Դատական ակտերը հիմնավորված են և պատճառաբանված:
- Դատական ակտերը համահունչ են իրավական որոշակիության սկզբունքին:
- Դատական ակտերի հիմնավորումը մանրամասն է և համակարգված:
- Դատական ակտերի պատճառաբանական մասն ընկալելի է:
- Դատական ակտն ունի հստակ կառուցվածք, լեզվաբանորեն և տեխնիկապես ճշգրիտ է:
- Դատական ակտի հրապարակումը մատչելի է:

## ԴԱՏԱՎՈՐԻ ՎԱՐՔԸ ԿՈՂՄԵՐԻ ԵՎ ՀԱՍԱՐԱԿՈՒԹՅԱՆ ՆԿԱՏՄԱՄԲ

- Դատավորը գործին մասնակցող անձանց և հանրության նկատմամբ ցուցաբերում է հարգալից վերաբերմունք:
- Դատավարության ընթացքում գործին մասնակցող անձանց աջակցություն է ցույց տրվում՝ միևնույն ժամանակ պահպանելով անկողմնակալության, անաչառության և հավասարության սկզբունքները:
  - Խորհրդատվական և դատական այլ ծառայություններ են մատուցվում հենց այն պահից, երբ անձը մուտք է գործում դատարան:
  - Գործի մասնակիցներին տրամադրվում է անհրաժեշտ տեղեկատվություն գործի եւ դրա ընթացքի վերաբերյալ:
  - Հաղորդակցությունը և հանրային կապերը կարգավորված են և գործում են անհրաժեշտության դեպքում:
  - Նիստերի դահլիճի կահավորանքը համապատասխանում է հատուկ կարիքների ունեցող անձանց տարբեր խմբերի պահանջներին:

## ԴԱՏԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ ԱՐԱԳՈՒԹՅՈՒՆԸ

- Գործը քննվում է դատավարության կազմակերպման համար սահմանված ողջամիտ ժամկետներում՝ հաշվի առնելով նաև ըստ տեսակի ու բարդության գործերի քննության միջին տևողության ուղենիշային ժամկետները:
- Գործի ժամանակացույցը կազմելիս հաշվի են առնվում կողմերի համար գործի հրատապությունը և դատավարության տևողությունը՝ նախնական քննության փուլերում:
- Գործին մասնակցող անձինք ունեն ներքին համոզմունք, որ դատավարությունը պատշաճ կարգով է իրականացվում
- Հավատարիմ են մնում սահմանված կամ համաձայնեցված ժամկետներին:

## ԴԱՏԱՎՈՐԻ ԱՆՁՆԱԿԱՆ ՈՐԱԿՆԵՐԸ ԵՎ ՄԱՍՆԱԳԻՏԱԿԱՆ ՈՒՆԱԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

- Դատավորները հետևողական են իրենց հմտությունների և մասնագիտական ունակությունների զարգացման և բարելավման հարցերում:
- Դատավորները պարբերաբար մասնակցում են հատուկ մշակված վերապատրաստման դասընթացների:
- Դասընթացին դատավորների մասնակցությունը համաձայնեցվում է յուրաքանչյուր տարի անցկացվող անհատական զարգացման քննարկումների ընթացքում:
- Դատարանն ունի մասնագիտացված դատավորներ:



## ԴԱՏԱՎՈՐԻ ԱՆՁՆԱԿԱՆ ՈՐԱԿՆԵՐԸ ԵՎ ՄԱՄՆԱԳԻՏԱԿԱՆ ՈՒՆԱԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ /շարունակություն/

- Կողմերը և փաստաբաններն ունեն ներքին համոզմունք առ այն, որ դատավորը գործին լավ է տիրապետում և պատրաստված է:
- Դատավորները կանոնավոր կերպով և ակտիվորեն մասնակցում են դատավորների ընդհանուր ժողովներին, որակի բարելավման համաժողովներին, վերապատրաստման ծրագրերին, ինչպես նաև համանման այլ ձեռնարկների:

## ԴԱՏԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒՄԸ ԵՎ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄԸ

- Դատավարության կազմակերպումը և կառավարումն իրականացվում է բարձր մակարդակով և խթանում է դատարանի ծանրաբեռնվածության նվազեցումը:
- Դատավորների միջև գործերի բաշխումն իրականացվում է հստակ մեթոդաբանությամբ և վստահելի եղանակով:
- Դատավորների մասնագիտացումը հաշվի է առնվում դատավարության կազմակերպման գործընթացում:
- Իրականացվում է գործի քննության կազմակերպման հստակ պլանավորում՝ ելնելով դրանց բնույթից ու առանձնահատկություններից:
- Յուրաքանչյուր դատավորի հետ ամեն տարի անհատական խորհրդատվություն է անցկացվում:
- Ապահովվում է դատավորի ծանրաբեռնվածության օպտիմալացում:

## ԴԱՏԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒՄԸ ԵՎ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄԸ /շարունակություն/

- Դատարանն ունի դատավարական ընթացակարգի վերահսկողության մեթոդաբանական համակարգ, որը հնարավորություն է տալիս արագացնելու հրատապ և հետաձգված գործերը:
- Դատավարության մասնակիցների և դատարանի աշխատակազմի անվտանգությունը երաշխավորված է:
- Դատավարության կառավարումն իրականացվում է այնպես, որ նվազեցվի դատավորների և մյուս աշխատակիցների գերձանրաբեռնվածությունը:
- Առկա է դատական ակտերի բողոքարկման արդյունավետ համակարգ:
- Առկա են թվային վարույթների հնարավորություններ:

## Գնահատման մեթոդները

- դատավորների ինքնագնահատում,
- վիճակագրական մեթոդներ (որակական և քանակական),
- փորձագիտական հետազոտություններ և կարծիքներ,
- հարցումներ,
- դատական իշխանության այլ ներկայացուցիչների գնահատում,
- տեղեկատվական մշտադիտարկման կազմակերպում:



# ՇՆՈՐՀԱԿԱԼՈՒԹՅՈՒՆ